Visite de Martine Deprez, ministre de la Santé et de la Sécurité Sociale au CHL

Technologies EEG de G-Tec

Compétences managériales au CHEM

Nouvelle direction à l'INCCI

Nouvelle dynamique du Centre National de Pathologie

Les services eSanté, pour le partage des données de santé en toute sécurité

AGENCE
eSanté
LUXEMBOURG

Agence nationale
des informations partagées
dans le domaine de la santé

Grâce aux services de santé digitaux, tels que le DSP (Dossier de Soins Partagé) et le CVE (Carnet de Vaccination Electronique), les données de santé essentielles (résultats d'analyses de laboratoire, rapports médicaux, imagerie médicale, historique vaccinal, ...) peuvent être partagées de façon sécurisée entre professionnels de santé et entre les patients et leurs médecins.

Activez votre compte sur www.esante.lu

verbandskëscht Hëllef a Fleeg doheem – 24/7

2830

*Well just doheem,
ass wierklech doheem.*

www.vbk.lu

moskito.lu

Vers une nouvelle médecine hospitalière et universitaire

Pour la performance de l'hôpital :

Au cours des dernières décennies le **degré des spécialisations** médicales s'est nettement accentué au sein d'équipes hospitalières agrandies et de plus en plus pointues. Les surspécialisations sont apparues liées soit à un savoir médical et scientifique nouveau, soit à l'apparition de compétences techniques diagnostiques ou thérapeutiques innovantes.

Parallèlement la patientèle des hôpitaux a évolué avec de nombreux patients présentant des tableaux cliniques complexes, et – dans un contexte général de vieillissement de la population - de très fréquentes situations de comorbidités. Ces deux évolutions concomitantes constituent à l'hôpital un **défi organisationnel** nouveau avec un besoin accru de collaborations entre équipes médico-soignantes spécialisées. Les besoins d'interactions et de nouvelles fonctions transversales et de support se sont multipliés. Le cadre légal actuel issu de la loi hospitalière et du mode d'exercice de la médecine se révèlent actuellement dépassés pour faire face à ces défis. Les missions des organes de gestion de l'hôpital que sont les directions médicales, le Conseil médical et les coordinateurs médicaux de services (en binôme avec les responsables soignants) sont insuffisamment soutenus pour assurer une gestion médico-soignante performante. Il existe un besoin urgent de financement du

management hospitalier orienté vers des parcours de soins des patients et soutenant des structures organisationnelles efficaces au plus près des prises en charge cliniques.

Vers une médecine universitaire:

La création il y a 20 ans de l'université de Luxembourg est l'expression de l'ambition de notre pays de s'engager dans la mise en place de parcours d'études des métiers de la santé. De nombreux médecins hospitaliers participent aux travaux de l'université, tant pour l'enseignement théorique des médecins et soignants que pour offrir un terrain de stage clinique au sein de nos institutions hospitalières. Un **statut de clinicien-enseignant** et son financement public devient ainsi une nécessité pour nous engager vers une médecine universitaire luxembourgeoise avec l'ambition d'une amélioration systémique de notre système de santé.

La recherche médicale en contact avec l'industrie et les start-ups permettront la diversification économique de notre pays vers un écosystème de la santé (Health-hub). Un **statut de médecin-chercheur** devient indispensable pour soutenir ces développements.

Ainsi la création d'un **statut mixte** pour les médecins hospitaliers sera une étape incontournable pour répondre aux ambitions sociétales et pour préparer l'évolution indispensable de notre système de santé au service de la société.

Dr Philippe Turk

Président de la Fédération
des Hôpitaux Luxembourgeois

C'est ainsi également que ces défis nouveaux nécessitent **une réflexion profonde sur les modalités de financement** du système de santé. Actuellement la budgétisation de l'activité hospitalière et la rémunération quasi exclusive à l'acte des médecins ne sont plus adaptées pour faire face aux challenges sociétaux actuels. Le financement du système de santé devra évoluer progressivement d'un financement de l'activité vers un **financement des parcours de soins**. Pour cela, les budgets hospitaliers et les diverses **nomenclatures** professionnelles devront être revues dans leur rôles et conçues comme un outil systémique et stratégique de pilotage des grandes orientations de la politique de santé publique.

Muller & Wegener
www.mullerwegener.lu
Depuis 1901

Papier & Façonné - Ecriture & Marquage
Fourniture & Equipement de Bureau
Mobilier de Bureau
Classement & Archivage
Fourniture Informatique
Machine de Bureau - Présentation
Emballage & Expédition
Hygiène & Restauration
Dessin & Bricolage
Printing Services

Tél: (+352) 48 49 49-999

mw.vente@mullerwegener.lu
www.mullerwegener.lu

ORTHOPÉDIE FELTEN

Luxembourg / Eich / Mondorf-les-Bains / Esch-sur-Alzette

Votre bien-être, c'est notre métier.

Le nom "Orthopédie FELTEN" est garant de qualité et de service.

Nous combinons compétence technologique et souci d'aides thérapeutiques, résultat d'une expérience de plusieurs décennies, tradition d'une entreprise familiale. Nos collaborations avec les meilleurs producteurs européens, les hôpitaux, médecins et kinés luxembourgeois permettent aujourd'hui à Orthopédie FELTEN d'être un des leaders nationaux dans le domaine du médical et du para-médical, avec un suivi personnalisé à chacun, des services à domicile ou en milieu médicalisé au Luxembourg, et des livraisons au Luxembourg, en Allemagne, en France et en Belgique.

De plus, nous proposons également des solutions en prothèses mammaires et sous-vêtements adaptés, des séances de kinésithérapie et de B-E-St, mais également un concept de services personnalisés à nos partenaires sportifs.

Nous travaillons sans relâche à être la solutions à tous vos maux, dans toutes vos activités.

494927

www.ofelten.lu

488464

Énergie électrique sécurisée
Distribution Moyenne Tension
Système No-Break
Groupes électrogènes
Modules de cogénération

7, rue de Bitbourg - L-1273 Luxembourg
Tél : 43 42 43-1 | Mail : contact@energolux.lu

www.energolux.lu

ENERGOLUX
AN EQUANS COMPANY

Sommaire

CENTRE HOSPITALIER EMILE MAYRISCH Formation polytrauma aux urgences du CHEM	6
INSTITUT NATIONAL DE CHIRURGIE CARDIAQUE ET DE CARDIOLOGIE INTERVENTIONNELLE Une nouvelle direction à l'hôpital INCCI	7
INFO-ZENTER DEMENZ Green Care – soigner au contact de la nature	9
CENTRE HOSPITALIER EMILE MAYRISCH Quatre nouveaux guichets d'admission au CHEM Symposium « L'environnement, quels enjeux pour les professionnels de santé ? »	11 11
CENTRE DE RÉHABILITATION DU CHÂTEAU DE COLPACH La pratique de la danse au CRCC	12
OBSERVATOIRE NATIONAL DE LA SANTÉ Luxembourg : Health System Review 2024 »	13
REHAZENTER Retour sur la démonstration des technologies EEG de G-TEC	15
CENTRE HOSPITALIER EMILE MAYRISCH Exposition « L'alphabet autrement » Podcast du CHEM	17
REHAZENTER Elsa Carmo prend la direction des soins au Rehacenter	18
HÔPITAUX ROBERT SCHUMAN Les services gériatriques des HRS déménagent	21
REHAZENTER Conférence Équinoxe 2025	23
CENTRE FRANÇOIS BACLESSE CANCER DE L'UTÉRUS – une méthode de traitement	24
CENTRE HOSPITALIER DE LUXEMBOURG La ministre de la Santé et de la Sécurité sociale, Martine Deprez, en visite au Centre d'Orthopédie et de Médecine du Sport du CHL	26
CENTRE HOSPITALIER DE LUXEMBOURG Balance carbone en imagerie médicale	28
CENTRE HOSPITALIER EMILE MAYRISCH Investir dans les compétences managériales	32
LABORATOIRE NATIONAL DE SANTÉ Une nouvelle dynamique du Centre National de Pathologie	36
REHAZENTER Le Comité Patient du Rehacenter célèbre son 1 ^{er} anniversaire en présence de Madame Martine DEPREZ, ministre de la Santé et de la Sécurité Sociale	38

Le Secrétariat Général de la FHL et
le Service Interentreprises de San-
té au Travail (SIST-FHL)

5, rue des Mérovingiens
Z.A. Bourmicht
L- 8070 BERTRANGE
Tél. : 42 41 42-1
fhlux@fhlux.lu

**Responsable
de la publication :**
Sylvain VITALI

Coordination et relecture :
Natacha HAMMANN

Régie publicitaire :
Publiest
1, Montée d'Oetrange
L-5351 Oetrange
Tél. : 20 33 15 28

Layout : Pierre GHYS
www.ultrapetita.com

Impression :
Imprimerie Heintz, Pétange

Publication :
4 fois par an / gratuit
Conformément aux dispositions
régissant la propriété intellec-
tuelle, toute reproduction inté-
grale ou partielle doit obligatoirement indiquer le nom de l'auteur
et la source du texte reproduit.
Si vous souhaitez publier une in-
formation dans cette publication,
contactez le Comité de rédaction à
l'adresse suivante:
communication@fhlux.lu
www.fhlux.lu

Formation polytrauma aux urgences du CHEM

La prise en charge d'un patient polytraumatisé est une situation d'une extrême complexité, où chaque seconde compte. Pour y répondre efficacement, une formation innovante a été créée au CHEM grâce à un travail collectif remarquable entre médecins, infirmiers, infirmiers référant en soins critiques et ressources humaines.

Ce projet illustre toute la force du travail pluridisciplinaire : croiser les expertises pour construire des réflexes communs, harmoniser les pratiques et sécuriser la prise en charge de nos patients dans un contexte d'urgence vitale.

Aux urgences, la formation continue n'est pas une option, mais un engagement permanent. Se former régulièrement, c'est garantir une prise en charge efficace, rapide et coordonnée au service des patients les plus gravement atteints.

Une nouvelle direction à l'hôpital INCCI

Le Dr Arnaud CHARPENTIER passe le relais au Professeur Atul PATHAK

Ce mardi 1er avril 2025, une étape importante s'est déroulée dans la vie de la Fondation Institut National de Chirurgie Cardiaque et de Cardiologie Interventionnelle, avec la passation de direction entre le Dr Arnaud CHARPENTIER, directeur général sortant, et le Pr Atul PATHAK, nouveau directeur général.

La cérémonie, organisée dans l'amphithéâtre du Centre Hospitalier de Luxembourg, a rassemblé de nombreux acteurs de tous les domaines de la santé. Elle a été l'occasion de saluer l'engagement du Dr CHARPENTIER, et d'adresser un accueil chaleureux au Pr PATHAK.

Plus de deux décennies au sein de l'INCCI

Présent depuis l'ouverture de l'INCCI en juin 2001, le Dr Arnaud CHARPENTIER a participé à toutes les grandes étapes de son développement : d'abord chirurgien, il devient directeur médical en 2008, puis directeur général en 2016.

Sous sa direction, l'INCCI a connu une profonde modernisation : mise en place d'une salle d'opération hybride, construction d'une extension dédiée à l'électrophysiologie, participation au projet du Nouveau Bâtiment Centre (NBC), et, en 2024, l'obtention de l'accréditation JCI, reconnaissance internationale de la qualité et de la sécurité des soins.

Un nouveau chapitre sous la direction du Pr Atul PATHAK

Cardiologue et Pharmacologue de renom, le Pr Atul PATHAK a mené un parcours scientifique et médical de haut

niveau, notamment illustré par de nombreux travaux sur l'hypertension artérielle, sur la prévention cardiovasculaire et la recherche clinique. Il est également engagé dans diverses sociétés savantes et a participé à de nombreuses études d'envergure. Et cela ne présente qu'une partie de son riche parcours.

Son expertise, sa vision stratégique et son engagement dans l'innovation constituent des atouts précieux pour accompagner l'institut dans sa dynamique de développement à l'avenir.

Une cérémonie placée sous le signe de la reconnaissance et de la transmission

Dr Martine GOERGEN, présidente du Conseil d'Administration a ouvert la cérémonie en retraçant les 24 années de présence du Dr CHARPENTIER au sein de l'INCCI. Elle a salué un engagement sans faille et a souligné sa participation active à la vie institutionnelle, mais aussi à des missions humanitaires, preuve d'un engagement humain profond.

Dr GOERGEN a exprimé, au nom du Conseil d'Administration, sa gratitude pour l'écoute, la bienveillance et la motivation que Dr CHARPENTIER a su transmettre aux équipes ainsi que pour l'ensemble de son parcours. Elle a ensuite souhaité la bienvenue au Pr PATHAK.

Prenant la parole ensuite, le Dr CHARPENTIER a souhaité la bienvenue au Pr PATHAK et a exprimé sa joie de lui passer le relais dans un esprit de confiance et de continuité. Il a retracé son propre parcours, depuis ses débuts dans la chirurgie cardiaque jusqu'à ses fonctions de direction, évoquant près de 50 années de carrière dans le domaine médical.

Il a tenu à remercier toutes les équipes médicales, administratives et partenaires de l'institut pour leur engagement, leur professionnalisme et leur esprit collectif. Il s'est réjoui de transmettre une structure solide, dynamique, et tournée vers l'avenir.

À son tour, le Pr Atul PATHAK a exprimé son émotion et sa reconnaissance pour l'accueil reçu depuis son arrivée. Il a remercié la direction et les équipes de l'INCCI, ainsi que le Conseil d'Administration, pour leur bienveillance et leur confiance.

La cérémonie a eu lieu dans l'Amphithéâtre du Centre Hospitalier de Luxembourg

Conscient de la responsabilité qui lui est désormais confiée, il a souligné la richesse des projets en cours et l'élan collectif déjà ressenti au sein de l'institut.

Dans la continuité du travail accompli par le Dr CHARPENTIER, il a déclaré vouloir poursuivre les missions de l'INCCI en s'appuyant sur les valeurs d'excellence et d'innovation au service des patients qui font la réputation de l'établissement.

Un nouvel élan pour l'INCCI

Cette passation illustre La Mission de l'INCCI : offrir des soins de haute qualité tout en s'adaptant aux évolutions médicales et sociétales.

L'arrivée du Pr Atul PATHAK est saluée avec bienveillance par l'ensemble de la communauté de l'INCCI.

Son expertise, son regard neuf et son engagement sont accueillis avec confiance. Nous lui souhaitons la bienvenue.

Dr Martine GOERGEN

Présidente du conseil d'administration - Incci.lu

Green Care – soigner au contact de la nature

Dr Maiti Lommel, coordinatrice
du Info-Zenter Demenz

Green Care – de quoi s'agit-il ?

Le Green Care, ou soin par la nature, est une approche innovante de la santé qui intègre des éléments naturels dans la prise en charge médicale, psychologique ou sociale. Jardins thérapeutiques, médiation animale, balades en forêt ou hortithérapie : ces pratiques, souvent simples, s'appuient sur un constat désormais largement documenté – la nature a un effet apaisant, réparateur et protecteur sur la santé humaine. Des études montrent que le simple fait d'être en contact avec des environnements naturels peut réduire le stress, baisser la tension artérielle, diminuer la perception de la douleur et améliorer les fonctions cognitives. Cela est particulièrement bénéfique pour les patients atteints de troubles neurodégénératifs, de troubles anxieux, ou en convalescence longue. Dans les établissements gériatriques ou psychiatriques, le Green Care devient peu à peu un complément précieux aux approches classiques.

Les patients guérissent plus vite dans un environnement vert

Lorsque les patients séjournent dans un environnement « vert », leur tolérance à la douleur est plus élevée et le besoin d'analgésiques peut être réduit après une intervention chirurgicale par exemple. Le rétablissement du patient est plus rapide et le nombre de jours d'hospitalisation peut être réduit. Un environnement « vert » a également un effet positif sur le rythme du sommeil et la végétation peut abaisser la tension artérielle et le rythme cardiaque, améliorer le système immunitaire et réduire les processus inflammatoires. Les avantages sont donc nombreux aussi bien pour les patients que pour les soignants.

La simple vue de la nature peut soulager la douleur

Une étude récemment parue dans Nature Communications montre que le simple fait de regarder une vidéo sur la nature réduit les douleurs physiques aiguës⁽¹⁾. Il n'est donc même pas nécessaire de se promener en forêt. L'équipe de recherche de l'université de Vienne a utilisé l'imagerie par résonance magnétique fonctionnelle et a

pu montrer des scans du cerveau en temps réel : En regardant de telles vidéos, la douleur est perçue comme moins intense et moins désagréable. De plus, l'activité cérébrale associée à la douleur a diminué. Le fait qu'un effet analgésique puisse être obtenu grâce à une exposition à la nature virtuelle, facile à administrer, a d'importantes implications pratiques. Des représentations esthétiques de la nature, p. ex. dans les salles de traitement, pourraient être utiles pour soulager la douleur ou la peur de la douleur, indépendamment du fait que l'on soit un véritable amoureux de la nature ou non. Bien entendu, les images de la nature ne peuvent pas complètement remplacer les analgésiques.

Green Care pour patients atteints de démence

La démence est une maladie neurodégénérative qui pose de nombreux défis, tant aux personnes atteintes qu'à leurs proches. Mais malgré les situations souvent difficiles, il existe des lieux de repos, de sécurité et de joie : la nature. Green dementia care utilise la force bienfaisante de l'environnement naturel, des plantes ou des animaux pour offrir aux personnes atteintes de démence un sentiment de bien-être et de bonheur. De nombreux exemples montrent que les expériences dans la nature peuvent non seulement raviver des souvenirs, mais aussi ralentir le déclin cognitif, réduire le stress et atténuer l'agressivité et l'agitation.

Exemples d'applications en milieu hospitalier

- Aménagements « verts » des espaces de soins et des chambres (plantes, murs végétaux, fenêtres avec vue sur la nature, vidéos ou images de la nature)
- Aménagement de zones vertes à l'extérieur
- Jardins thérapeutiques pour patients en gériatrie, psychiatrie ou rééducation
- Médiation animale pour les personnes souffrant de troubles cognitifs ou émotionnels
- Balades encadrées en nature pour la réhabilitation psychosociale
- Hortithérapie dans les services de soins de longue durée

Activités Green dementia care dans le cadre de la LUGA 2025

Dans le cadre de la LUGA (luga.lu), l'Info-Zenter Demenz organise de mai à septembre 2025, avec le soutien du Ministère de la Famille, des Solidarités, du Vivre ensemble et de l'Accueil, des événements nature pour les personnes atteintes d'oubli et leurs proches/accompagnateurs. Inscription et informations : www.demenz.lu/fr/actualites/luga-fr

Conférence - Save the date

Le 22 septembre 2025 à 18h30, l'Info-Zenter Demenz organisera à l'Abbaye neimënster une conférence en allemand pour les professionnels et les proches des personnes atteintes de démence sur le thème « Green Dementia Care - wie Menschen aufblühen ».

Inscription et informations : www.demenz.lu/fr/event/conference-green-dementia-care

Sources

- (1) Steining et al. (2025). Nature exposure induces analgesic effects by acting on nociception-related neural processing. *Nature Communications*.
- (2) Ulrich, R. S. (1984). View through a window may influence recovery from surgery. *Science*.
- (3) Gehirnforschung: Blick in die Natur verringert Schmerzen, Tagesschau, 27.3.2025, Von Monika Haas und Jan-Claudius Hanika
- (4) Cervinka, R. & Schwab, M. (2019). Natur und Demenz. In: D. Gebhard und E. Mir (Hrsg.) Gesundheitsförderung und Prävention für Menschen mit Demenz. Springer
- (5) Bratman, G. N. et al. (2015). Nature experience reduces rumination and subgenual prefrontal cortex activation. *PNAS*.

- (6) World Health Organization (2021). Nature, biodiversity and health: an overview of interconnections.
- (7) Sempik, J., Hine, R., & Wilcox, D. (2010). Green Care: A Conceptual Framework. Loughborough University.

Contact

Info-Zenter Demenz,
14a rue des Bains L - 1212 Luxembourg
Tél. 26 47 00
info@demenz.lu
www.demenz.lu

Green Care
Natur-Veranstaltungen für Menschen mit Vergesslichkeit

PROGRAMM
Mai - September 2025

- Begleitete Spaziergänge im Sinnesgarten der Fondation Pescatore
- Gartentherapie-Workshops für Menschen mit Vergesslichkeit und Begleiter im Park der Stadt Luxemburg
- Green Dementia Care - wie Menschen aufblühen Konferenz für Professionelle und Angehörige von Menschen mit Demenz
22. September um 18:30 Uhr, Abtei neimënster

Infos & kostenlose Anmeldung auf demenz.lu oder hier:

LUGA Luxembourg Urban Garden

Die Regierung des Großherzogtums hat eine nationale Strategie für Familie, Solidarität, Zusammenleben und Überwindung von Hindernissen.

FONDATION JEAN-PIERRE PESCATORE

Quatre nouveaux guichets d'admission au CHEM

Le CHEM franchit une étape cruciale dans l'amélioration de la prise en charge des patients en ouvrant quatre nouveaux guichets d'admission. Désormais, avec 11 guichets, dont un spécialement dédié aux patients sur brancard, l'hôpital se donne les moyens de réduire les files d'attente et d'offrir une admission plus rapide et plus fluide. Une avancée essentielle pour le confort et la sécurité des patients.

Symposium « L'environnement, quels enjeux pour les professionnels de santé ? »

Lors de cet événement organisé à Mondorf par MedinLux en partenariat avec le CHEM, le Pr Dr An Van Nieuwenhuyse a mis en avant le Service hospitalier national de médecine de l'environnement, lancé il y a deux ans sous sa direction (SHNME).

Ce service apporte une expertise sur les impacts environnementaux sur la santé. Un bilan de son action a été présenté, mettant en avant son rôle essentiel dans l'identification des liens entre l'environnement et les pathologies des patients.

La modération a été assurée par le Dr René Metz, directeur général du CHEM.

La pratique de la danse au CRCC

Dans le cadre de son projet d'établissement, le CRCC a pour mission de promouvoir la santé intégrative en proposant pour son service de réhabilitation physique et post oncologique des thérapies tant conventionnelles que complémentaires.

Cela fait 7 ans que la danse est pratiquée au sein du centre. Elle fait maintenant partie intégrante de l'offre de soin dont peut bénéficier chaque patient (stationnaire et ambulatoire). De nombreuses études cliniques ont déjà démontrées les bienfaits de la pratique de la danse dans bien des domaines ce qui nous conforte dans cette pratique.

Trois fois par semaine pendant une heure, les patients sont invités après un échauffement à danser sur des musiques soit chorégraphiées, en improvisation ou encore par le biais de divers exercices d'expression corporelle.

Lors de leur première participation, les patients se demandent souvent comment danser alors que leur corps vient d'être opéré (d'une hanche, d'un sein, ...) ou vient de subir de longs traitements qui les ont tant fragilisés. Et puis, commence la magie de la danse. On voit progressivement les corps se délier, les visages s'ouvrir, les mouvements devenir plus amples et s'installent les sourires.

« Je ne pensais pas y arriver », « on a bougé toutes les parties de notre corps », « on ne pense plus à notre douleur », « on se sent détendue », « on ose plus que durant une séance de thérapie classique », « on prend du plaisir », « on se rend compte qu'on peut faire à nouveau certains mouvements » ... On pourrait encore en citer d'autres, mais voilà qui résume bien les retours que l'on peut entendre à la sortie du groupe.

Oser le mouvement, reprendre du plaisir dans le mouvement, se reconnecter à son corps, permettre la créativité et le lâcher prise sont les objectifs principaux de nos groupes danse. Ils accompagnent et soutiennent le patient dans son processus de réhabilitation physique et psychique.

Nathalie Janssens,

ergothérapeute au
Centre de Réhabilitation du Château de Colpach

Luxembourg : Health System Review 2024 » – Une analyse approfondie du système de santé luxembourgeois

L'Observatoire national de la santé, en collaboration avec l'European Observatory on Health Systems and Policies, publie une revue du système de santé luxembourgeois dans la série internationale Health Systems in Transition (HiT).

Un regard détaillé et comparatif sur le système de santé luxembourgeois

La série Health Systems in Transition (HiT) décrit l'organisation, le fonctionnement et les réformes récentes des systèmes de santé dans les pays de la région européenne de l'Organisation mondiale de la santé (OMS). Ce rapport résulte d'une collaboration entre les auteurs de l'ObSanté et les rédacteurs de l'Observatoire européen, enrichie par les contributions d'experts du système de santé luxembourgeois. Les descriptions et analyses suivent un modèle standardisé, garantissant des comparaisons pertinentes entre les systèmes de santé des différents pays. Conçue pour un large public, y compris les décideurs politiques, les professionnels de la santé, les étudiants et les citoyens soucieux de mieux comprendre notre système de santé national, cette publication vise à alimenter des débats constructifs et à orienter les politiques de santé de demain.

Domaines couverts par cette publication :

- › Etat de santé de la population
- › Organisation et gouvernance
- › Financement du système de santé
- › Ressources physiques et humaines
- › Prestation de services (flux des patients, organisation et dispensation des services)
- › Principales réformes de santé déjà mises en œuvre et perspectives de développement futur
- › Évaluation globale du système de santé, notamment en matière de gouvernance, d'accessibilité, de protection financière, de qualité des services, d'intégration des soins, de résultats en santé, et d'efficacité.

Une ressource essentielle pour comprendre les enjeux et les dynamiques du système de santé

La publication « Luxembourg : Health System Review 2024 » offre une analyse détaillée des structures, des réformes et des politiques récentes ou prévues, tout en mettant en lumière les forces et faiblesses du sys-

tème de santé national. Si le Luxembourg dispose d'un système d'assurance maladie obligatoire offrant un large éventail de soins à une grande partie de la population, des barrières subsistent pour les populations vulnérables, notamment en raison de contraintes administratives et des considérations financières.

Le système de santé luxembourgeois présente plusieurs atouts, mais est confronté à des défis importants. Il affiche notamment de bons résultats en matière de santé globale, mais des facteurs comme les disparités socio-économiques et les comportements à risque pour la santé demeurent préoccupants. Par ailleurs, la centralisation des infrastructures de santé garantit une bonne accessibilité, mais la forte dépendance à un personnel formé à l'étranger soulève des inquiétudes quant à la pérennité de l'offre et de la qualité des soins complexes. La fusion des ministères, formant un ministère de la Santé et de la Sécurité sociale (M3S), marque une avancée vers une cohérence accrue dans la planification et le financement des soins. Néanmoins, malgré des investissements significatifs, des efforts sont encore nécessaires pour renforcer la promotion de la santé et la prévention, et améliorer l'efficacité et optimiser l'allocation budgétaire.

Katharina Rausch, Expert en systèmes de santé à l'ObSanté et auteur principal du rapport.

L'ObSanté est désormais membre du HSPM network et rend compte régulièrement des actualités en matière de politiques de santé et des réformes au niveau international : <https://eurohealthobservatory.who.int/monitors/health-systems-monitor/countries-hspm/hspm/luxemburg-2025>

Découvrez le rapport complet ainsi que le résumé sur :
<https://obs.gouvernement.lu/fr/rapports/revue-des-systemes-de-sante.html>

Retour sur la démonstration des technologies EEG de G-TEC : une immersion dans la rééducation du futur

L'auditoire a accueilli une démonstration exceptionnelle de la société G-TEC, spécialisée dans les technologies EEG appliquées à la recherche neuroscientifique et à la rééducation fonctionnelle. Une matinée riche en découvertes et en perspectives cliniques innovantes.

Un casque EEG, deux usages complémentaires

Au cœur de la démonstration, deux dispositifs phares de G-TEC : g.Nautilus : un casque EEG sans fil conçu pour la recherche. Il permet une acquisition précise des signaux cérébraux dans une grande variété de contextes expérimentaux, notamment en association avec des environnements virtuels.

Recoverix : un dispositif dédié à la rééducation utilisant le principe d'imagerie motrice, activant la neuroplasticité adaptative via une boucle de feedback sensori-motrice. Grâce à ce système, les patients peuvent visualiser le mouvement d'un membre sur un écran et, simultanément, constater ce même mouvement réalisé sur leur propre membre lésé par le biais d'une stimulation électrique transcutanée (TENS), simplement en activant mentalement les zones motrices correspondantes. Le casque EEG détecte cette activité corticale, la convertit en signal moteur virtuel (écran) et physique (TENS), facilitant ainsi la récupération fonctionnelle.

Des applications concrètes ont été mises en avant pour les patients ayant subi un AVC ou vivant avec une sclérose en plaques, soutenues par des résultats encourageants.

Technologie EEG et réalité virtuelle : une alliance prometteuse

Une attention particulière a été portée à l'intégration du g.Nautilus avec un casque de réalité virtuelle (Meta Quest 3), une technologie déjà présente sur le plateau thérapeutique. Cette synergie offre un cadre immersif pour des expérimentations ou des protocoles de rééducation plus engageants et précis.

Des perspectives cliniques enthousiasmantes

Cette matinée a permis de mieux entrevoir ce que pourraient être les outils de rééducation de demain : précis, interactifs, et centrés sur le patient. Une belle réussite pour cette immersion au croisement de la recherche, de la technologie et de la pratique clinique.

Help, votre partenaire santé au quotidien!

CHOISIR HELP, C'EST OPTER POUR **UNE PRISE EN SOINS ADAPTÉE À VOS BESOINS!**

- **22 antennes de soins** pour être proche de vous

- **8 centres de jour**

- **4 logements encadrés** et possibilité de lits vacances

- **6 Clubs Aktiv Plus**

- **1 équipe pluridisciplinaire**

- Des **activités et excursions** avec encadrement infirmier

- Un **système téléalarme** à domicile ou en déplacement

- **Accompagnement et soins continus** : possibilité de suivi 24 heures sur 24, 7 jours sur 7

- Une écoute et des conseils aux **Aidants**

Quels que soient votre situation ou vos besoins, notre équipe met tout en œuvre pour que **chaque jour se présente bien!**

help^o
All Dag ass e gudden Dag

Exposition « L'alphabet autrement »

« L'alphabet autrement », c'est le regard sensible de M. Bernard, patient en oncologie, sur son combat contre la maladie. Dans ses créations, M. Bernard livre un témoignage bouleversant de ses voyages intérieurs et de ses émotions. Chaque œuvre est une fenêtre ouverte sur son âme, où se mêlent la douleur et l'espoir, le combat et la résilience. Il nous offre un fragment poignant de son intimité, retraçant avec une sincérité désarmante son parcours face à la maladie et au deuil. Lors du vernissage de son exposition, soignants et proches se sont réunis pour découvrir ses créations.

Cette exposition a été réalisée dans le cadre des ateliers hebdomadaires d'art-thérapie aux patients des services de chimiothérapie, d'oncologie et de soins palliatifs. Ces sessions (depuis février 2024) invitent les participants à s'exprimer à travers diverses pratiques artistiques telles que le dessin, la peinture, la poterie, l'écriture ou encore la photographie, sans rechercher un résultat esthétique. Elles visent à éveiller l'imaginaire et à valoriser le potentiel créatif de chacun, offrant un espace privilégié d'expression et de réconfort face à la maladie.

Podcast du CHEM

Le CHEM présente son premier Podcast CHEM Talk – Medizin. Menschen. Meinungen (Médecine. Humains. Opinions) animé par le Pr. Dr. Moussavian, chirurgien vasculaire au CHEM. Dans chaque épisode, il s'entretient avec un invité différent, mettant ainsi en lumière la diversité des sujets dans le secteur de la santé. Les auditeurs découvrent des perspectives variées et plongent dans les coulisses d'un hôpital.

Le premier épisode, publié le 1^{er} février 2025, marque le début d'une diffusion sur Spotify avec un nouvel épisode disponible toutes les trois semaines.

Si ces sujets vous intéressent, n'hésitez pas à les partager avec vos collègues ou amis. Veuillez noter que ce podcast est disponible en version originale en allemand et en version AI en français.

Elsa Carmo prend la direction des soins au Rehazenter

Le Rehazenter a nommé Elsa Carmo au poste de directrice des soins. Elle a officiellement pris ses fonctions le 1er avril 2025. Cette nomination marque une nouvelle étape dans la stratégie de l'établissement en faveur d'une organisation des soins centrée sur la qualité, la coordination et l'innovation.

Forte de plus de vingt-deux ans d'expérience au Centre Hospitalier de Luxembourg CHL, Elsa Carmo a occupé des postes à responsabilités croissantes, notamment en tant que directrice du Pôle Mère-Enfant de la Kannerklinik de 2023 à 2025, et directrice du pôle mère -enfant à la maternité et Kannerklinik de 2016 à 2023. Elle a également mené une mission transversale en qualité et accréditations pendant cinq ans, contribuant à l'amélioration continue des pratiques hospitalières.

Elle a par ailleurs exercé comme cadre soignant en néonatalogie, en soins intensifs pédiatriques, ainsi qu'en pédiatrie générale et chirurgie pédiatrique. Elle a débuté sa carrière infirmière en 2002 dans les services de gastroentérologie, pneumologie et chirurgie viscérale. Ses compétences en management des soins, en coordination des parcours patients, et en gestion de la qualité trouvent une résonance directe avec les missions d'un centre de rééducation et de réadaptation. Le Rehazenter, en tant qu'établissement de référence dans la prise en charge des patients atteints de handicaps temporaires ou durables, nécessite une organisation soignante rigoureuse, une collaboration étroite entre disciplines et une vision centrée sur la récupération fonctionnelle.

L'expérience d'Elsa Carmo dans des services complexes et transversaux, ainsi que sa connaissance approfondie des processus d'ac-

créditation, constituent des atouts essentiels pour structurer les parcours de réadaptation, sécuriser les soins et encourager l'innovation paramédicale.

En tant que directrice des soins, elle a désormais la charge de définir et de mettre en œuvre la politique de soins de l'établissement, de coor-

donner les équipes soignantes, de garantir la qualité et la sécurité des soins, tout en accompagnant les professionnels dans le développement des compétences et la modernisation des pratiques.

Äert Wuelbefannen • Eis Prioritéit

ENTDECKT ALL EIS DAGESFOYEREN

Dagesfoyer • AM WÉNGERT
Kanech

Dagesfoyer • AM PARK
Blissen

Dagesfoyer • EISKNIPPCHEN
Wooltz/Wegdichen

Dagesfoyer • PETITE SUISSE
Beefort

Dagesfoyer • EDENGREEN
Beetebuerg

Dagesfoyer • RONNWISS
Rodange

• NEI •

DAGESFOYER ZU BIELES BEI DEN HÉICHIEWEN

📍 3, Rue Jules Ferry • L-4368 Bieles/Suessem

24 25

www.paiperleck.lu

Paiperléck
Aides et Soins à Domicile
Résidences Seniors

Plug'n Heat⁺

Votre solution énergétique flexible et durable

Vous souhaitez franchir le pas vers un avenir durable, mais ne disposez pas de l'espace nécessaire pour l'installation de chaudières au sein de votre établissement de santé ?

Notre conteneur de chauffage à biomasse est la solution idéale à vos besoins.

Nos experts en solutions d'énergie renouvelable peuvent vous aider de la planification à l'exploitation de votre système et sont impatients de travailler avec vous.

Prenez contact avec nous dès aujourd'hui !

LUX ENERGIE

Quelques chiffres clés des traumatismes au Luxembourg

Nous remercions toutes les équipes des services d'urgence des hôpitaux sans lesquelles ce travail n'aurait pas été possible.

65%

des traumatismes chez les enfants de **0 à 4 ans** sont causés par des chutes à la maison.

Dans le contexte scolaire,

79%

des chutes se produisent dans la cour de récréation ou en classe, chez **les enfants de 5 à 14 ans**.

Les garçons de

15 à 24 ans

sont plus à risque de blessures que les filles du même âge, sauf pour les blessures auto-infligées, qui sont plus fréquentes chez les filles.

Chez les résidents âgés de **70 ans et plus**,

66%

des traumatismes sont causés par des accidents domestiques et de loisirs dont **69% se produisent à la maison**.

Retrouvez
le rapport ici :

www.santesecu.lu

LES SERVICES GÉRIATRIQUES DES HRS DÉMÉNAGENT

Depuis longtemps déjà, il était clair que tant les services de rééducation gériatrique (stationnaires et ambulatoire) ainsi que l'unité cognitivo-comportementale (UCC) allaient quitter le site Sainte-Marie à Esch. Seul l'hôpital de jour de la psychiatrie juvénile devrait rester dans la commune du sud.

En attendant, l'UCC est installée depuis décembre 2024 dans les locaux de HRS au Kirchberg, tandis que les services de rééducation gériatrique (stationnaires et ambulatoire) ont déménagé, la semaine du 28 avril, à la ZithaKlinik dans le quartier de la gare. Dans le cadre de ce déménagement, l'hôpital de jour « Gériatrie » est, depuis le 5 mai 2025, provisoirement opérationnel dans les locaux de Zithasénior à Luxembourg-Gare (30, rue Sainte-Zithe, niveau -1).

„The Best Place for Care“

La raison de ce déménagement, prévu et décidé depuis des années, est que les infrastructures actuelles de la clinique d'Esch ne sont plus adaptées. Les nouvelles infrastructures offrent aux patients et au personnel médical le meilleur environnement possible pour une prise en charge et des soins de qualité.

« The Best Place for Care » - c'est notre leitmotiv. Cela nous engage. Il s'agit pour nous de créer un environnement adéquat pour les patients, les médecins et le personnel soignant. C'est pourquoi toute une série de mesures de construction ont été prises ces derniers mois sur les sites de Zitha et de Kirchberg », explique le directeur général des HRS, le Dr Marc Berna.

Les HRS veulent continuer à utiliser le site d'Esch pour leurs activités dans le domaine de la santé. Mais il est encore trop tôt pour donner plus des détails. Dans un premier temps, des discussions seront menées avec tous les acteurs concernés et des plans concrets seront élaborés. La Clinique Sainte-Marie a été fondée en 1925 par la Congrégation des Sœurs de Sainte Elisabeth. Les deux tours qui marquent la rue Wurth-Paquet ont été érigées dans les années 1960. Depuis 2014, la clinique fait partie du groupe HRS.

Your logistics expert in the pharmaceutical and healthcare industry

Storage, transport and management
of temperature controlled products (+15/+25C°) in a secure environment

Contact our experts

sales@cfl-logistics.lu

+352 4996-0001 | www.cfl-mm.lu

100, ZAE Wolser E | L-3437 Dudelange

R-Eco, le prêt validé par la nature.

Pour vos projets de rénovation écologique ou d'installation énergétique.

Panneaux solaires, pompe à chaleur, travaux d'isolation...
Nous vous accompagnons dans vos projets visant à contribuer à un avenir plus durable.

Rendez-vous sur
www.raiffeisen.lu

La Banque qui appartient à ses membres

R-Eco

CONFÉRENCE ÉQUINOXE 2025 : EXPLORER LE VERTIGE POSITIONNEL PAROXYSTIQUE BÉNIN (VPPB)

Le 21 mars 2025, le Centre National de Rééducation Fonctionnelle et de Centre National de Rééducation Fonctionnelle et de Réadaptation - Rehazenter en collaboration avec le Centre Hospitalier Emile Mayrisch a eu le plaisir d'accueillir la conférence Équinoxe 2025.

Cette édition met en lumière l'une des principales causes de vertiges positionnels où les mécanismes restent encore partiellement mystérieux, le vertige positionnel paroxystique bénin (VPPB).

Entre physiopathologie, diagnostics différenciés et innovations thérapeutiques, les avancées scientifiques récentes ouvrent de nouvelles perspectives pour améliorer la prise en charge des patients.

Au programme :

- > Dernières découvertes scientifiques
- > Nouvelles approches thérapeutiques
- > Questions ouvertes et perspectives d'autonomisation des patients

Nous remercions les Dr Pereira (Rehazenter) et Dr Bisdorff (CHEM) , Dr Hippert Marc, Dr Gaelle Ngonga, Arnould Vincent, Khosroo Pishvaie, Clara Dimata, Dr Majerus Jacques, Franconnet Christelle, Reyter Elodie qui ont partagé leur expertise et échangé sur ces avancées.

CANCER DE L'UTÉRUS – UNE MÉTHODE DE TRAITEMENT PROMETTEUSE SE DÉVELOPPE AU LUXEMBOURG

Le Centre François Baclesse (CFB), Centre National de Radiothérapie du Grand-Duché, développe, en étroite collaboration avec le Centre Hospitalier Emile Mayrisch (CHEM), une nouvelle méthode prometteuse de traitement des tumeurs affectant le col et le corps de l'utérus, jusque-là pratiquée uniquement dans les pays limitrophes : la curiethérapie utérovaginale.

Curiethérapie – traiter le cancer au cœur de la tumeur

La curiethérapie est une technique d'irradiation consistant à introduire des sources radioactives (iridium) au contact ou à l'intérieur même de la tumeur. Ce traitement est donc optimal pour cibler la zone concernée par le cancer, directement et avec précision, en protégeant davantage les organes situés à proximité.

La curiethérapie est utilisée au CFB depuis de nombreuses années dans les traitements du cancer de la prostate, ainsi qu'en association avec la radiothérapie externe dans le contexte du traitement du fond vaginal.

Depuis 2024, le CFB développe une nouvelle application de ce traitement: la curiethérapie utérovaginale, une première au Luxembourg. Cette technique est utilisée, en complément d'un traitement en radiothérapie externe, pour des tumeurs affectant le col et le corps de l'utérus. Elle nécessite deux courtes hospitalisations d'une durée de deux jours à intervalle d'une semaine.

« En développant cette technique au Grand-Duché, nous offrons à nos

patientes une prise en charge plus centralisée au sein du Luxembourg et visons à améliorer leur confort dans leur chemin thérapeutique ; auparavant elles devaient réaliser ce « complément de dose » dans les pays limitrophes » explique Dr Johanne Hermesse, Médecin Radiothérapeute Oncologue au Centre François Baclesse.

Un effort collectif qui ouvre de nouvelles perspectives pour les patients

La mise en place de cette pratique au Luxembourg est le fruit d'une étroite collaboration entre le Centre Hospitalier Emile Mayrisch (CHEM) et le CFB.

« Nous mettons à disposition notre bloc opératoire, le transport des patients ainsi qu'un de nos services d'hospitalisation. De nombreux collaborateurs ont pu être formés aux particularités de cette prise en charge : l'équipe d'anesthésie, nos assistants techniques médicaux (ATM) et plusieurs infirmières du CHEM, ainsi que les médecins Curiethérapeutes du CFB, » explique le Dr René Metz, Directeur général du CHEM.

«Le CFB a à cœur d'offrir à la popu-

lation un maximum d'expertises de recours en oncologie/radiothérapie. Nous produisons nos propres méthodes basées sur nos recherches et nos équipes se forment à l'étranger en continu», ajoute le Pr Guillaume VOGIN, Directeur Général du CFB.

Forts de ce succès, le CFB et le CHEM envisagent de développer conjointement de nouvelles indications – notamment pour certaines lésions cutanées cancéreuses ou bénignes (chéloïdes).

À propos du CHEM

Avec ses 37 spécialités médicales, le CHEM propose une plateforme technique dotée d'équipements de diagnostic et de traitement à la pointe de la technologie, ainsi qu'une équipe compétente qui assure une prise en charge interdisciplinaire 24h/24, tous les jours de l'année. 1 980 collaborateurs et 204 médecins se mobilisent sur les trois sites d'Esch-sur-Alzette, de Niederkorn et de Dudelange pour soigner plus de 140 000 patients par an. L'hôpital met l'accent sur une médecine de pointe, une prise en charge interdisciplinaire tout en restant un établissement aux valeurs humaines, proche des citoyens.

Contacts
Cellule Communication CHEM
communication@chem.lu
Tél. + 352 5711 82 208 / 5711 82 206

À propos du Centre François Baclesse

Le Centre François Baclesse (CFB) est un établissement de santé à but non lucratif prenant en charge des patients relevant d'une indication de radiothérapie à visée curative ou palliative. Il s'inscrit dans un contexte pluridisciplinaire de cancérologie qui implique tous les établissements hospitaliers publics et privés du Luxembourg et de la Grande Région.

Le CFB offre aux patients ainsi qu'à leurs familles, une prise en charge globale, sécurisée et de qualité, dans une approche humaine et participative.

Le centre vise à développer avec les autres acteurs luxembourgeois et de la Grande Région un réseau d'excellence dans le domaine de la cancérologie.

Il s'engage également dans la recherche en cancérologie et participe à la formation des futures générations de soignants.

Contacts
Laura STAR
Chargée de Communication
laura.star@baclesse.lu
Tél. + 352 5711 67 402

**CYLINDRES ÉLECTRONIQUES,
LA SOLUTION POUR CONTRÔLER
L'ACCÈS À TOUS VOS BATIMENTS.**

***ELECTRONIC CYLINDERS,
THE SOLUTION FOR CONTROLLING
ACCESS TO ALL YOUR BUILDINGS.***

B·E·G

**Domotique
Contrôle d'accès**

www.beg-fr.com · www.beg-de.com

La ministre de la Santé et de la Sécurité sociale, Martine Deprez, en visite au Centre d'Orthopédie et de Médecine du Sport du CHL

Récemment, le Centre d'Orthopédie et de Médecine du Sport du CHL a eu l'honneur d'accueillir une délégation officielle du MiSa avec Mme Martine Deprez, ministre de la Santé et de la Sécurité sociale et Monsieur Jean-Paul Freichel, Commissaire du gouvernement aux hôpitaux. À leur arrivée, ils ont été notamment accueillis par Monsieur Paul Mousel, président de la Commission administrative du CHL, Dr Martine Goergen, Directeur médical du CHL et Prof. Dr Romain Seil, médecin spécialiste en orthopédie au CHL et médecin directeur du pôle neurosciences et appareil locomoteur.

Au cours des dernières décennies, les changements démographiques et le souhait des patients de garder une autonomie voire une activité physique à tout âge ont entraîné une augmentation considérable des pathologies ostéoarticulaires. D'un côté, une croissance impressionnante des accidents sportifs chez les patients plus jeunes, que ce soit dans le sport loisir ou le sport de compétition, a été constatée. À l'opposé, une diminution significative de l'ac-

tivité physique d'une grande partie de la population a contribué à l'émergence d'un grand nombre de maladies chroniques.

Afin de remédier à ces problèmes de santé publique liés à la mobilité et à l'activité physique, le Centre Hospitalier de Luxembourg a créé il y a 20 ans un Centre d'Orthopédie et de Médecine du Sport sur le site de la Clinique d'Eich. Le centre représente un pilier essentiel des structures luxembourgeoises pour le suivi des sportifs de haut niveau et collabore

étroitement avec le « Luxembourg Institute for High Performance in Sports » (LIHPS). Les médecins du Centre d'Orthopédie et de Médecine du Sport assurent ainsi la couverture de nombreux événements sportifs nationaux et internationaux, des élèves du Sportlycée et de nombreux cadres nationaux. Le centre a aussi été reconnu par le Comité olympique et Sportif luxembourgeois comme Centre Médical Olympique Luxembourgeois, par le Comité International Olympique comme onzième centre mondial dédié à la recherche sur la prévention des blessures et la protection de la santé des athlètes, ainsi que par plusieurs sociétés savantes internationales pour l'excellence de la formation médicale spécialisée qui y est dispensée. Une des sociétés scientifiques phares en chirurgie orthopédique en Europe, l'ESSKA (« European Society for Sports Traumatology, Knee Surgery and Arthroscopy ») y est également implantée et contribue fortement au progrès scientifique et au perfectionnement des chirurgiens dans ce domaine.

Le centre fonctionne avec une trentaine de médecins de plusieurs spécialités médicales (chirurgie or-

thopédique, orthopédie du sport, médecine interne, médecine générale, rééducation fonctionnelle et médecine physique, radiologie), sur une surface d'environ 3500 m² et possède la rare spécificité de réunir le travail clinique, l'enseignement ainsi que la recherche médicale sous un seul toit.

Plus de 30 000 consultations sont effectuées annuellement au sein de cette structure hospitalière hautement spécialisée. Les chirurgiens y pratiquent plus de 2500 interventions orthopédiques par an dont la plupart se concentrent sur les grandes articulations du corps humain, à savoir le genou, la hanche, l'épaule, ainsi que les articulations du pied et de la cheville au moyen de technologies de pointe comme la réalité augmentée ou la chirurgie robotique. À côté des centaines de prothèses articulaires qui y sont implantées annuellement, les chirurgiens sont hyperspécialisés en chirurgie arthroscopique et dans les procédures dites de préservation articulaire - qui prolongent la durée de vie des articulations endommagées - sans avoir recours à une prothèse. Au fil des ans, plusieurs procédures chirurgicales innovantes y ont été développées et publiées

dans des journaux scientifiques internationaux de renom. Sur les 10 dernières années, les collaborateurs du centre ont ainsi attiré de nombreux projets de recherche et produit une cinquantaine de publications scientifiques par an, dont certaines ont été récompensées par des prix scientifiques, témoignant ainsi de l'excellence de ce pôle de compétences.

La partie extrahospitalière du centre comprend également la LI-ROMS (« Luxembourg Institute of Research in Orthopaedics, Sports Medicine and Science »), une asbl

qui a un mandat de recherche public et qui fait partie du Réseau Francophone Olympique de la Recherche en Médecine du Sport. Avec l'aide de la Fondation André Losch, LI-ROMS y a mis sur pied un laboratoire du mouvement humain qui est unique au Luxembourg et qui fonctionne en étroite collaboration avec les médecins rééducateurs du CHL afin de mieux pouvoir analyser les troubles de la marche chez des enfants souffrant d'un handicap moteur. Le Luxembourg Institute of Health (LIH) y est également intégré avec une unité de recherche.

Balance carbone en imagerie médicale

Boissart Valérie, Responsable Biomédicale, Cellule d'Ingénierie Biomédicale, Centre Hospitalier de Luxembourg

Ces travaux ont reçu le 2eme prix du BM d'or (Biomédical d'Or) aux Journées d'Ingénieries Biomédicales à Strasbourg en 2024.

Mon Scanner (CT) pollue-t-il ?

Cette question posée par un patient au radiologue lors de son examen scanner a causé un certain trouble pour ne pas dire un moment suspendu d'interrogation de la part du professionnel de santé.

Il n'a pas fallu plus de 30 minutes pour que cette question arrive au service biomédical, après que le chef de radiologie ait catégorisé cette question comme saugrenue, que le responsable environnemental ait sauté de joie par la question posée sans toutefois avoir une réponse.

Au biomédical, la question est arrivée comme un challenge à résoudre sans aucun élément de réponse à disposition. Après une recherche bibliographique et un sondage auprès de la communauté biomédicale, le constat a été décevant. Très peu d'information était disponible.

Les limites de Google étant atteintes nous nous sommes inscrits à une formation pour réaliser le calcul de l'empreinte carbone.

Les enjeux climatiques

Les évidences des enjeux climatiques nous ont sauté aux yeux. L'être humain a besoin d'oxygène (O₂) plus que de dioxyde de carbone (CO₂) pour vivre. Le CO₂ est un gaz à effet de serre comme beaucoup d'autres et qui contribue au réchauffement de l'atmosphère. Au niveau planétaire, la température moyenne était de 15,8 degrés Celsius en 2023. Celle-ci a augmenté de 1 degré en 50 ans, et les climatologues s'entendent pour estimer cette augmentation entre 1 et 6 degrés jusqu'à l'an 2100. Sur une période de 100 ans, notre planète pourrait donc subir un réchauffement climatique égal à la période qui nous sépare de l'époque glaciaire il y a 100 000 ans (11,8 degrés).

Fort heureusement, si nous produisons sans compter du CO₂, la nature est bien faite. La photosynthèse qui transforme naturellement le CO₂ en O₂ existe. Cependant, elle ne suffit plus. L'Earth Overshoot Day ou « Jour de dépassement de la planète » se produit quand la consumma-

tion des ressources énergétiques dépasse les capacités de régénération des écosystèmes naturels. L'humanité a consommé l'ensemble de ses ressources planétaires en 2023 le 29 juillet, et le 5 juin en 2024 selon l'ONG américaine Global Footprint Network.

Calculer une empreinte carbone

Réaliser le calcul des émissions carbone revient à convertir vers une seule unité : le CO₂^e (équivalence carbone), tous les flux de production en lien avec une activité. Plusieurs outils sont disponibles pour réaliser ces calculs, à savoir, le GHG Protocol, l'ISO/TS 14067, le BC (Bilan Carbone) ou l'ISO 14064.

Ces méthodes se différencient sur le périmètre (scope) pris en compte. Le scope 1 prévoit les émissions directes, le scope 2 les émissions indirectes et le scope 3 les émissions indirectes hors énergie.

La méthode la plus répandue au niveau international est la méthode GHG (www.ghgprotocol.org), très complète mais uniquement en anglais et très complexe. La méthode Bilan Carbone (www.ademe.fr) de l'Agence de l'Environnement et de la Maitrise de l'Energie est très complète aussi, compatible GHG et ISO, et résumée en un seul fichier.

Quel que soit le scope choisi pour la réalisation d'une empreinte carbone, 10 flux seront analysés : les énergies, les émissions hors énergies (réactions chimiques), les déplacements, les déchets directs, les matériaux entrants, les futurs emballages, le fret, l'utilisation, les immobilisations et la fin de vie.

Tous les flux seront convertis en production de CO₂ en utilisant un facteur d'émission (FE) qui est un ratio permettant de connaître les émissions de gaz à effet de serre liées à un objet, une matière, ou un service. Rasurons-nous, les facteurs d'émissions sont déjà calculés et disponibles dans une base de données appelée base carbone publiée par l'Ademe et mise régulièrement à jour (<https://base-empreinte.ademe.fr>).

Si l'on résume quelque peu le sujet, réaliser une empreinte carbone, c'est avant tout définir un périmètre de flux sur lequel on appliquera une méthode unique, et en s'aidant de facteurs d'émissions permettant de convertir les éléments de ces flux en production de CO2.

Malheureusement, les données des constructeurs sur leur processus de fabrication ne sont pas disponibles. Nous avons donc rétréci le périmètre au cycle de vie du CT : Acquisition, Installation, Fonctionnement et Maintenance.

Cas pratique : Empreinte carbone de l'acquisition du Scanner (CT) réalisé en 2023

Si l'Ademe dispose d'une base de données des facteurs d'émissions très complète, il n'y a pas à ce jour de FE pour les équipements médicaux. Les publications internationales sont encore très limitées sur le sujet, cependant l'article « The carbon footprint of hospital diagnostic Imaging in Australia » de Scott McAlister, 2022, propose un calcul réalisé sur 4 équipements (CT, MR, XR, US). Ces facteurs d'émissions étant calculés sur base en partie de la consommation électrique en Australie, une conversion avec le facteur d'émission électrique au Luxembourg a dû être faite. Ce FE n'intègre cependant pas les consommateurs associés ni les opérateurs humains faisant fonctionner l'équipement. Il n'en reste pas moins pertinent pour un premier bilan carbone de l'activité CT. Le FE d'un examen CT au Grand Duché est donc de 4,49 Kg CO2.

Pour chaque étape du Cycle de Vie nous avons défini les flux et calculé la production carbone, sur une durée de 10 ans. L'activité annuelle moyenne d'un Scanner a été fixée

à 15 000 examens. Les maintenances ont été calculées sur la base de 2 maintenances et 4 pannes sur l'année, avec déplacement des techniciens sur un Aller-Retour de 40 kms en voiture. L'acquisition a été calculée sur base de visite de 2 sites de référence à 5 personnes en voiture (2 x voitures) pour un aller-retour de 400 kms. [VOIR tableau 1]

Les étapes d'acquisition (sur 1 année) et de maintenance (sur 10 ans) sont quasi identiques en empreinte carbone (7 tonnes versus 5 tonnes). Les déplacements occasionnés pour visiter des sites disposant du matériel que l'on souhaitait acheter ou des représentants des firmes vers notre hôpital lors de la phase d'acquisition sont très énergivores. Il est donc conseillé lors de cette phase d'achat, de privilégier les déplacements groupés et les visites sur site des concurrents sur un périmètre restreint et proche. Cependant vu l'impact carbone (2%) sur le projet d'ensemble cela reste une optimisation à petit bénéfice.

Que représente finalement l'empreinte carbone de l'examen Scanner (CT) comparée à l'IRM et aux autres ?

Le calcul de l'empreinte carbone de mon Scanner (CT) étant fait, je peux donc répondre au radiologue à la question de « mon Scanner (CT) pollue-t-il ». La réponse est OUI, bien évidemment mais dans quelle proportion ? Une question en amenant une autre nous voici donc contraints de comparer le CT avec d'autres modalités d'imagerie. Sur la même base de calcul du FE Australien converti vers un FE Luxembourgeois pour le CT, nous avons calculé les FE pour l'IRM, la radiologie classique et l'échographie. [VOIR tableau 2]

Tableau 1

CYCLE DE VIE	KGCO2 / AN	DUREE (AN)	KGCO2 SUR 10 ANS	%
ACQUISITION	7.523	1	7.523	1,09%
INSTALLATION	390	1	390	0,06%
FONCTIONNEMENT	67.500	10	675.000	97,68%
MAINTENANCE	532	10	5.321	0,77%
FORMATION	2.723	1	2.723	0,39%
REBUT	50	1	50	0,01%
TOTAL	78.718		691.007	

Le total sur 10 ans est de 691 tonnes de CO2 dont 97,68% dues au fonctionnement du CT. Les 2,32% restants étant répartis principalement sur les étapes d'acquisition et de maintenance.

Tableau 2

	IRM	CT	RX	US
FE KG CO2 / EXAMEN (LUXEMBOURG)	8,53	4,49	0,37	0,27

Qu'en est il du volume global de mon activité d'imagerie ?

Sur la base de l'inventaire et de l'activité des modalités d'imagerie au Centre Hospitalier de Luxembourg, nous avons constaté qu'un examen CT produit la moitié de CO2 qu'un examen IRM, mais qu'il y a en moyenne 3 fois plus d'examen CT que d'examen IRM. En termes de flotte d'appareils, elle est quasi identique (2 x Scanner et 3 x IRM).

En conclusion notre activité CT produit environ la même quantité de CO2 que notre activité IRM.

L'échographie et la radiologie classique ne produisent que très peu de CO2 par examen. Il est intéressant de prêter attention à l'échographie, bien souvent délaissée en 1ere intention diagnostique alors qu'elle pourrait améliorer le bilan carbone d'un service d'imagerie.

Quelle équivalence probante peut-on associer au bilan carbone des modalités d'imagerie ?

La production de CO2 en kg n'est pas une valeur parlante pour la plupart des gens. Qui sait finalement que 1 km en voiture produit 0,22 kg de CO2 ? Nous avons donc associé une équivalence en km de voiture par rapport à l'activité de 1 et de 100 examens radiologiques. Idem pour la notion de compensation carbone, à savoir le comptage de la captation de CO2 par les arbres en moyenne, calculée à 30 kg de Co2 / an pour un arbre adulte.

Cette lisibilité nous a conduit à illustrer les équivalences carbonées de manière ludique, et à apporter ainsi une réponse à notre radiologue. Le résultat : une affiche mise en place dans la salle d'attente du service de radiologie !

BALANCE CARBONE EN IMAGERIE MÉDICALE POUR 100 EXAMENS

Cellule d'ingénierie biomédicale - 2023

Nos missions

- Défendre les intérêts des membres représentant des personnes atteintes de pathologies spécifiques et leurs proches dans le cadre des politiques de santé et de sécurité sociale
- Promouvoir le développement des connaissances en matière de santé et de sécurité sociale
- Renforcer et mutualiser les activités des membres
- Créer et développer des partenariats

Nos membres

ALAN Maladies Rares Luxembourg
 Amicale des Patients de l'INCCI
 Association Luxembourgeoise Alzheimer
 ALIG Association Luxembourgeoise des Intolérants au Gluten
 Association Luxembourgeoise du Diabète
 Blätz Azbl
 Europa Dönnä Luxembourg
 Fondation Autisme Luxembourg
 Fondation Cancer
 Fondation Kribbkrank Kanner
 LAN Luxembourg Allergy Network
 Ligue Luxembourgeoise de la Sclérose en Plaques
 Parkinson Luxembourg

Notre vision

Un système de santé plus inclusif, plus transparent, orienté sur les besoins des patients et avec les patients

Connect. Care. Share.

hwil.lu |

EXPLORE THE FUTURE OF HEALTHCARE

October, 7-8 2025

A Greater-Region conference and trade show focused on governance, technology, patient satisfaction, research and education

Luxexpo The Box

EVENT ORGANIZERS

SUPPORTING INSTITUTIONS

40 20 80

info@shd.lu

www.shd.lu

REPÈRELU

Le Centre Hospitalier Emile Mayrisch : investir dans les compétences managériales pour un leadership d'excellence

Le Centre Hospitalier Emile Mayrisch (CHEM) place le développement des compétences de ses managers au cœur de sa stratégie. Cet engagement constant s'inscrit dans une politique RH intégrée, qui associe un référentiel de compétences pour chaque poste, les entretiens de développement pour chaque manager, et des plans de formation collectifs et individuels. Voici comment cette approche structurée permet au CHEM de renforcer l'efficacité de ses équipes managériales.

Un parcours structurant pour des managers performants

Depuis plusieurs années, le CHEM a développé un parcours spécifique pour ses managers. Ce programme vise à accompagner l'acquisition, le maintien et le développement des compétences essentielles au management. Les fondations de ce parcours reposent sur une démarche rigoureuse : définir précisément les compétences-clés attendues et les intégrer aux fiches de poste. Aujourd'hui, ces compétences-clés se déclinent en six catégories :

1. Vision / Fixer le cap : comprendre les enjeux de son activité, développer une vue d'ensemble et définir la direction à prendre.
2. Gérer les activités : planifier et mettre en œuvre des actions, des solutions, des améliorations ou des changements pour garantir la réalisation d'une ou plusieurs activités dans les délais impartis.
3. Influencer : faire passer ses idées de façon constructive tout en créant un climat favorable à la prise en compte des intérêts de chacun et tout en étant orienté clients.
4. Leadership et gestion d'équipe : animer, responsabiliser, développer et fédérer les collaborateurs autour d'un objectif commun.
5. Exemplarité : montrer par ses actes et ses paroles un comportement reconnu comme référence.
6. Prise de décision : capacité de prendre des décisions adéquates et au bon moment relatives à des situations et problèmes comportant des niveaux de complexité, d'ambiguïté et de risques différents.

Pour chacune de ces compétences, un niveau spécifique — allant de débutant à expert — a été défini en fonction des besoins des postes. Ce cadre clair permet d'élaborer des programmes de formation sur mesure.

Un programme de formation en trois niveaux

Afin de répondre aux attentes de l'hôpital et de ses managers, un programme de formation structuré en trois niveaux a été mis en place. Chaque niveau est conçu pour favoriser une évolution progressive des compétences managériales :

Niveau 1 : Les outils du manager

Sur une durée de 6 à 9 mois, ce premier niveau combine des ateliers réguliers et des sessions individuelles de coaching. L'objectif est de développer la conscience de soi et l'authenticité, deux éléments fondamentaux pour mener à bien les missions managériales. Les thèmes abordés incluent :

- Devenir manager avec Insights Discovery : Identifier son style de communication et ses préférences comportementales pour mieux interagir avec les autres.
- Passer d'expert à manager : Apprendre à adopter une posture managériale.
- Donner du feedback : Acquérir des techniques pour transmettre des retours constructifs.
- Gérer les conflits : Développer des stratégies pour résoudre les tensions au sein des équipes.
- Conduire des entretiens de développement : Encourager la progression individuelle des collaborateurs.

Insights Discovery : une boussole comportementale

L'outil Insights Discovery occupe une place centrale dans ce programme. Basé sur la théorie des types psychologiques de Carl Jung, cet outil aide les managers à mieux se connaître et à comprendre les dynamiques relationnelles. Il classe les préférences comportementales selon quatre énergies (Rouge, Jaune, Vert, Bleu), chacune re-

présentant un style distinct de communication. Utilisé dans de nombreux contextes professionnels, Insights Discovery permet :

- De renforcer le leadership et le développement personnel.
- D'améliorer la dynamique et la communication au sein des équipes.
- De résoudre les conflits.
- D'accompagner le changement organisationnel.

Niveau 2 : Certificat en management pour le secteur hospitalier et de la santé

Ce second niveau est conçu pour approfondir les compétences managériales spécifiques au secteur de la santé. Le « Compétence Centre » propose un programme de formation managériale adaptée aux défis, aux besoins et aux spécificités du secteur de la santé au Luxembourg. Il met l'accent sur les particularités du management hospitalier, en intégrant des notions telles que :

- La gestion des équipes dans un environnement complexe et fortement réglementé.
- La mise en place de stratégies adaptées aux défis du secteur de la santé.
- La gestion de la qualité des soins et des services tout en maintenant une relation humaine forte avec les collaborateurs et les patients.

Ce certificat permet aux managers d'acquérir une vision élargie et des outils concrets pour relever les défis uniques du secteur hospitalier.

Niveau 3 : Maîtriser les compétences essentielles du management au CHEM

Le niveau 3 du parcours de formation se distingue par son approche approfondie et ciblée, visant à renforcer les compétences comportementales des managers. Ce programme s'adresse à ceux qui souhaitent aller au-delà des bases pour perfectionner leur pratique et relever les défis complexes du leadership.

Une approche personnalisée grâce au coaching individuel

Au cœur de ce programme, le coaching individuel offre une opportunité unique d'approfondir les thématiques abordées lors de la formation de base (Niveau 1). En tête-à-tête avec un coach professionnel, les managers explorent des outils et des approches adaptées à leurs besoins spécifiques. Cette démarche, alliant théorie et pratique, garantit un accompagnement sur-mesure, axé sur le développement personnel et professionnel.

Les 9 modules du perfectionnement managérial

Le parcours se structure autour de neuf thèmes fondamentaux, chacun répondant à une facette essentielle du rôle du manager :

1. Vision et influence personnelle : Développer une vision claire et mobiliser son équipe autour d'objectifs communs.
2. Adapter son style de management : Apprendre à ajuster son leadership en fonction des situations et des collaborateurs.
3. Gestion de la performance : Suivre, analyser et améliorer les performances individuelles et collectives.
4. Délégation : Transférer les responsabilités de manière efficace pour responsabiliser et motiver les équipes.
5. Donner du feedback : Maîtriser l'art de la rétroaction constructive pour encourager la progression.
6. Dynamique d'équipe : Comprendre et stimuler les interactions pour renforcer la cohésion d'équipe.
7. Faciliter le changement : Accompagner les collaborateurs dans les périodes de transformation.
8. Gérer le stress : Identifier les sources de stress et y répondre de manière proactive.
9. Gestion de conflits : Apprendre à résoudre les différends de façon efficace et constructive.

Ces thèmes sont abordés lors de séances espacées de trois semaines, permettant aux participants d'appliquer et d'expérimenter les concepts dans leur quotidien professionnel.

Les niveaux 1 & 3 ont été conçus ensemble avec l'organisation experte en gestion des compétences et des talents « Highlight Consulting ».

Un apprentissage digital enrichi

Entre les séances, les managers ont accès à la plateforme digitale « Highlight Academy ». Cet outil interactif propose des activités en ligne et des ressources complémentaires pour approfondir les connaissances acquises. Il offre un espace de réflexion et d'apprentissage continu, favorisant une montée en compétence progressive.

Une clôture tournée vers l'avenir

Le parcours s'achève par une séance de clôture réunissant le manager, son coach et un représentant des Ressources Humaines. Ce moment d'échange est l'occasion de faire le point sur l'expérience vécue, d'évaluer les progrès réalisés et de définir des actions de développement pour l'avenir. Ce retour structuré permet de capitaliser sur les acquis et de tracer un plan de progression durable.

Un tremplin vers un leadership d'excellence

En intégrant ce programme de Niveau 3, les managers du CHEM renforcent leurs compétences comportementales tout en s'équipant pour répondre aux exigences crois-

santes de leur rôle. Ce perfectionnement sur-mesure fait du CHEM un modèle en matière de développement managérial, contribuant à bâtir des équipes engagées et performantes, au service d'une organisation en constante évolution.

Ce programme reflète l'engagement du CHEM à investir dans le potentiel humain et à favoriser un leadership durable et impactant.

Une vision pour l'avenir

En proposant un cadre clair et des outils performants, le CHEM ne se contente pas de développer les compétences techniques de ses managers : il les prépare à devenir des leaders inspirants et efficaces, capables de répondre aux défis complexes d'aujourd'hui et de demain. Ce programme d'excellence renforce ainsi non seulement les compétences managériales, mais aussi la qualité des soins et des services offerts par l'institution.

En continuant à innover et à investir dans l'humain, le CHEM montre l'exemple d'une organisation qui place ses collaborateurs au cœur de sa stratégie de réussite.

Auteur : Patrizia Ascani – Directeur des ressources humaines

Agir durablement.

Trier de manière exemplaire.

Contactez-nous !

+352 52 27 27-1

212, Z.A.E. Wolser B
L-3452 Bettembourg

pre zero lamesch

Centre psycho - gériatrique (Foyer de jour) zu Grolënster
 Öffnungszäiten: 8h00 - 17h00 méindes - freides

Hëllef & Fleegecéngscht
 bei lech doheem • 6h00 - 23h00 7j/7

Mir bidden lech:

- Hëllef a Soins bei lech doheem am Kader vun der Fleegeversécherung
- Ënnerstëtzung am Beräich Hygiène, lessen an Drénken, Undoen
- Ergotherapie, Kinésithérapie, Psychologue

Infirmièresakten op ordonnance médicale:

- Verbänn, Injektiounen Perfusiounen
- Verwaltung - Preparation an d'Verdeele vun Äre Medikamenter, Kontroll vun Äre Parametern (z. B. Bluttdrock, Bols)
- Iwwerwaachung vun der Ernährung an der Hydratatioun
- Blutanalysen bei lech doheem

Aktivitéiten:

- Ënnerstëtzung am Haushalt, beim Akafe goen (Kontroll vun Äre Liewensmëttel)
- Individuell Betreierung bei lech doheem a Begleedung vun der eelerer Persoun fir Visitten beim Dokter, spadséiere goen a villes méi

Kontakt: +352 26 91 54 • contact@groupe-hellef.lu • www.groupe-hellef.lu
Hauptsëtz: 9, rue Groeknapp • L - 6240 Graulinsten
Büro Remich: 11, op der Kopp • L - 5544 Remich
Büro Wasserbillig: 36, Grand-Rue • L - 6630 Wasserbillig

Nei: Pédicure médicale

GROUPE HËLLEF
 mat Hëllef a Verstand

s'engage pour une

Génération **SANS TABAC**

au Luxembourg en 2040

Grandir sans fumée !

generationsanstabac.lu

Réunions multidisciplinaires au LNS : une nouvelle dynamique du Centre National de Pathologie

De gauche à droite : Dr Malta Gil Alcalde, Dr Flaviu Crisan, Dr Christian Frantz, Dr Marina Nguenang, Dr Daniel Stieber, Dr Nathalie Monhoven, Dr Cioly Rivero Colmenarez, Dr Celso Pouget

Dans une volonté affirmée de renforcer le dialogue entre disciplines médicales et d'améliorer la qualité du diagnostic, le Centre National de Pathologie (NCP) du Laboratoire national de santé (LNS) a lancé en 2025 une série de réunions multidisciplinaires innovantes. Ces rencontres, dont deux ont eu lieu le 22 janvier et le 25 mars, visent à rassembler pathologistes, cliniciens, généticiens et autres experts médicaux autour de cas concrets, afin de croiser les expertises, affiner les diagnostics et optimiser les parcours de soins. La première réunion, qui s'est tenue le mercredi 22 janvier au format hybride, portait sur la prise en charge clinico-pathologique des prélèvements pulmonaires cytologiques et biopsiques. Coordinée par le Dr Cioly Rivero, cheffe d'unité de cytologie et le Dr Celso Pouget, chef de l'unité de pathologie pulmonaire du NCP, cette séance s'inscrit dans le cadre de son engagement au sein du Luxembourgish Lung Cancer Network pour l'obtention de sa certification. L'objectif est clair : améliorer les résultats diagnostiques, renforcer la pertinence des tests moléculaires et, in fine, garantir un traitement plus adapté du cancer du poumon. Des interventions ciblées ont enrichi la rencontre, notamment celles du Dr Christian Frantz (HRS), du Dr Marina Nguenang (CHL), du Dr Cioly Rivero Colmenarez (LNS) et du Dr Daniel Stieber (LNS), qui ont partagé leurs connaissances sur les techniques de prélèvement, l'analyse cyto-

gique et les propositions d'amélioration du flux de travail moléculaire. Dans cette même dynamique de collaboration, une deuxième réunion s'est tenue le 25 mars autour de la dermatopathologie, sous la coordination du Dr Adelina Cohn, cheffe de l'unité de dermatopathologie du NCP. Cette rencontre a permis d'aborder divers cas cliniques avec une approche transversale, en présence du Dr Stéphane Gidenne, directeur du LNS, et du Dr Nelly Kiesch, présidente de la Société luxembourgeoise de dermatologie clinique. Parmi les interventions figuraient celles sur le Naevus BAP (Dr Nelly Kiesch), la rosacée hypertrophique (Dr Florence Bourlond), les lymphomes cutanés (Dr Salma Machan) et encore les diagnostics moléculaires des lésions mélanocytaires de type Spitz (Dr Adelina Cohn). Ces échanges ont contribué à renforcer la qualité des processus diagnostiques tout en mettant en valeur l'expertise interne du laboratoire.

À travers ces initiatives, le LNS confirme sa volonté de bâtir une culture institutionnelle fondée sur l'interdisciplinarité, l'excellence scientifique et le partage de connaissances. Plus qu'un simple

échange entre professionnels, ces réunions sont pensées comme des leviers de progrès pour les soins de santé au Luxembourg, au bénéfice direct des patients.

Une 3^e réunion sera organisée prochainement par le Dr Irina Ostahi, cheffe de l'unité de pathologie gastro-intestinale pour continuer à partager l'expertise professionnelle, améliorer la communication entre les pathologistes et les cliniciens et optimiser les flux de travail.

Nous tenons à remercier l'ensemble des organisateurs, intervenants et collaborateurs hospitaliers pour leur engagement lors de ces premières rencontres. Leur expertise, leur disponibilité et leur volonté de partager les savoirs ont été essentielles à la réussite de ces réunions.

Adresse :

1, rue Louis Rech
L-3555 Dudelange

Contact

Tél. : +352 28 100 1
Fax : +352 28 100 202
Email : info@lns.etat.lu

Le Comité Patient du Rehazenter célèbre son 1^{er} anniversaire en présence de Madame Martine DEPREZ, ministre de la Santé et de la Sécurité Sociale

Le Rehazenter a marqué avec enthousiasme le premier anniversaire de son Comité Patient, acteur essentiel dans l'amélioration continue des soins et de l'accompagnement des patients.

Madame Martine DEPREZ, Ministre de la Santé et de la Sécurité Sociale, a honoré cet anniversaire de sa présence, soulignant le rôle central de l'implication des patients dans le système de santé.

Depuis sa création en 2024, le Comité Patient contribue activement à intégrer la parole des usagers dans les démarches d'amélioration de l'établissement.

Le Comité Patient agit en étroite collaboration avec les équipes du Rehazenter afin de renforcer la relation entre les patients et les professionnels de santé.

Les membres du comité partagent leur vécu et leurs compétences pour favoriser une prise en charge respectueuse et adaptée.

Leur participation permet d'enrichir les actions d'amélioration et de participer à la co-construction des pratiques en matière de qualité, de sécurité et de respect des droits des patients.

Madame la Ministre a salué l'engagement remarquable du Comité Patient et a reconnu la valeur de leur contribution.

La célébration a donné lieu à des échanges riches.

Le Rehazenter réaffirme sa volonté de placer les patients au cœur de ses priorités et adresse ses remerciements sincères à tous les membres du comité pour leur engagement.

ThickenUP
NOUVEAU fizzy

HYDRATATION EN CAS DE DYSPHAGIE

**FACILE ET PÉTILLANT,
 C'EST FIZZY**

Demande d'échantillon
 pour votre patient

PÉTILLANT
 IDDSI 2 3

En savoir plus

Favorise
l'absorption d'eau

Contient
des électrolytes

Consistance
adaptée

Facile
à emporter

Nutrition à usage médical. A utiliser sous contrôle médical.

SERVIOR recrute dans divers métiers sur tout le Luxembourg

- Soins et encadrement
- Économie domestique
- IT & Technique
- Administration

**SERVIOR fait partie du
TOP 15
des employeurs
au Luxembourg**

Eis Valeuren

JOB?
servior.lu

DYSPHAGIA *care*

Pour les patients atteints de **dysphagie**

WWW.MADYSPHAGIE.BE

- Informations sur la dysphagie
- Recettes
- Manger et boire avec une **consistance adaptée**
- **Témoignages** de patients

Compleat[®]

Pour les patients nécessitant
une **alimentation par sonde**

WWW.COMPLEAT-INFO.BE

- **Produits** : la nutrition médicale inspirée par la nature
- **Ressources**
- **Recettes** d'alimentation mixte
- **Témoignages** de patients