



# Vision 2030 pour les hôpitaux et le système de santé

Conférence de la presse du 23 février 2023

Dr Philippe Turk



# Les origines du livre blanc

- Remise en question commune du secteur hospitalier après la pandémie COVID 19
- Lancement d'un travail de fond en faveur d'une démarche sectorielle nouvelle
- Réflexion en toute transparence entre nos membres dans le cadre de 6 GTT (groupes de travail thématiques – vision 2030).

*En 2030 le Luxembourg dispose d'un système de santé intégré centré sur le patient devenu partenaire et disposant d'un accès universel à des soins de qualité adaptés aux besoins de la population.*

# Les groupes de travail thématiques – vision 2030



1. Médecine hospitalière en 2030
2. Parcours patient en 2030
3. Digitalisation en 2030
4. Data-Management en 2030
5. Ressources humaines en 2023
6. Financement en 2030



# 1. La Médecine hospitalière en 2030 (1)

- Le patient est un partenaire dans la prestation et l'organisation des soins et du système de santé;
- Des parcours patients sont définis au niveau national assurent la prise en charge des patients par des équipes spécialisées multidisciplinaires;
- L'attractivité de la médecine hospitalière est garantie :
  - Le médecin hospitalier collabore à l'amélioration continue de son environnement de travail;
  - Le Luxembourg dispose d'un cursus complet d'études médicales;
  - L'attraction des talents et le développement de l'enseignement médical et de la recherche



# 1. La Médecine hospitalière en 2030 (2)

- Le système de financement encourage:
  - la relation triangulaire médecin-hôpital-patient
  - L'implication du médecin dans d'autres fonctions (management et gestion hospitalière, recherche clinique, enseignement, ...);
- La médecine hospitalière contribue au spectre complet de l'offre médicale nationale au sein du système de santé par le biais d'indicateurs de performance et de benchmarking
- Le Conseil Médical participe activement à la gouvernance institutionnelle au nom du corps médical



## 2. Les parcours du patient en 2030 (1)

- Un accès équitable aux soins et leur continuité sont garantis
- Un nombre important de parcours de soins est déployé et concernent des:
  - pathologies spécifiques (cancer, diabète, obésité...)
  - populations particulières (personnes fragiles)
  - épisodes de la vie du citoyen (facilitation du retour à domicile)
- Les parcours intégrés concernent autant les soins primaires en amont en aval du secteur hospitalier que les modalités de prise en charge stationnaires et ambulatoires



## 2. Les parcours du patient en 2030 (2)

- La transformation digitale (dossier patient partagé, accès aux données patient, ...) constitue le support indispensable à l'application généralisée des parcours de soins;
- Des nouvelles compétences et nouveaux métiers émergent.
- Le patient est
  - un véritable partenaire des professionnels de santé,
  - impliqué dans les processus de gestion de la qualité et des risques dans le milieu hospitalier

### 3. La digitalisation en 2030



- Une gouvernance nationale impliquant activement tous les acteurs du système de santé a permis la mise en place des outils digitaux qui :
  - favorisent le pilotage des hôpitaux et du système de santé au service du patient pour la gestion des parcours et la promotion de la santé;
  - contribuent à la gestion de toutes les étapes préventives et curatives des parcours
  - permettent le suivi par indicateurs de performance et le benchmarking
  - ont un impact significatif sur l'amélioration de la prise en charge en vue d'une évolution du système de santé vers le modèle « Value Based Healthcare »
  - soutiennent le patient grâce à l'accès facile aux informations par des outils communs (applications mobiles, wearables...).
- Une gouvernance nationale de la cybersecurity est mise en place





## 4. Le data management en 2030 (1)

- Le secteur dispose d'une charte de valeurs concernant l'utilisation des données
- Les données sont cartographiées et harmonisées
- Le data management contribue
  - à l'évolution du secteur hospitalier vers des « smart hospitals »;
  - à un travail sectoriel collectif sur les données et leur gestion commune par l'échange utile de bonnes pratiques;
  - à une meilleure compréhension du système de santé dans son ensemble par le grand public en publiant des indicateurs de performance



## 4. Le data management en 2030 (2)

- Le data management contribue
  - à une médecine devenue prédictive et personnalisée;
  - à une médecine individualisée grâce à des concepts innovants et de recherche (p.ex. clone digital) réduisant ainsi les risques pour les patients;
  - à la création d'un système de santé basé sur les données (« data-driven healthcare »).



## 5. Les ressources humaines en 2030 (1)

- Le secteur hospitalier identifie et prévoit les compétences requises et participe activement aux formations des professionnels du secteur
- L'attractivité de tous les métiers de la santé est promue par des choix politiques innovants
- Pour un système de santé centré sur le patient et durable, nous développons le concept de professional-centredness



## 5. Les ressources humaines en 2030 (2)

- De nouvelles filières de formations des professionnels de santé sont mises en place :
  - Master en médecine
  - DES spécialisés supplémentaires
  - Bachelors dans diverses disciplines des professions de santé
- La formation continue qualifiante offre des possibilités de développement des compétences et des carrières;
- La dépendance des hôpitaux se réduit vis-à-vis des ressources étrangères grâce à l'attractivité pour les nouveaux talents locaux;
- Les nouvelles qualifications et fonctions ouvrent des opportunités réelles de développement personnel

## 6. Le financement du secteur hospitalier en 2030



- La FHL accompagne et promeut un modèle de financement évoluant vers un encouragement à la création de valeur
- Le mécanisme de financement permet aux établissements hospitaliers d'agir de manière performante et entrepreneuriale
- Les activités hospitalières opposables peuvent générer des bénéfices qui sont entièrement réinvestis dans l'innovation et dans l'intérêt du patient
- Le modèle « Value-based healthcare » encourage - par ses modalités de financement - la mesure des résultats des prises en charge des patients (outcome measures)



Merci pour votre attention !

Questions et débat ?